

#NewEuropeanBauhaus

**ВСТУП ДО ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ
СПРОМОЖНОСТІ ДЛЯ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ**



Основна інформація про курс:

- 3 тематичні Модулі, що можна проходити окремо
- Кожен Модуль має однакову структуру: 4 вебінари з додатковими матеріалами та завданнями для самостійного опрацювання
- Наприкінці – підсумкова сесія з презентацією від учасників та зворотнім зв'язком від кураторів
- Успішне завершення модулю – сертифікат 0,5 кредита ЄКТС
- Участь у Модулі – командами 2-5 представників муніципалітета відповідного профілю

Модуль 1: Організаційна підготовка до відбудови

Кураторка:
Діана Сідько,
Ro3kvit

06 – 27 квітня 2023
ЧТ 15:00-16:30 EET



Вебінар 1

Лідерство, командна робота й мотивація для ефективної організації процесів

- Лідерство в муніципалітеті та його роль в муніципальних проектах
- Мотивація команди та ефективний розподіл обов'язків
- Важливість ініціативи в процесах відбудови
- Європейські та українські приклади лідерських змін та мотивації в умовах невизначеності

Вебінар 2

Робота над проектами у громаді

- Планування, реалізація та оцінка результатів проекту: виклики та врахування ризиків
- Оцінка позитивного впливу проекту на жителів громади
- Розбір кейсу успішної реалізації розвиткового проекту українського міста

Вебінар 3

Залучення зацікавлених осіб та громадська участь у проектах відбудови

- Визначення, залучення та координація зацікавлених осіб (стейкхолдерів)
- Організація процесів зі стейкхолдерами
- Приклади застосування партисипативних інструментів в Україні та країнах ЄС

Вебінар 4

Фінансові можливості для громад

- Внутрішні та зовнішні фінансові можливості й інструменти: гранти, пільгове кредитування, технічна допомога
- Робота із зовнішніми партнерами
- Презентація українських проектів із залученням міжнародного фінансування: виклики та як з ними працювати
- Дискусія з міжнародними фінансовими організаціями

До участі ми запрошуємо менеджерів різних сфер з управління громад:

- **Заступників голови Громади**, які відповідають за різні напрямки
- **Керівників та заступники керівників** департаментів, підрозділів, управлінь, які керують певною сферою, сектором чи проектом у межах громади
- **Керівників, заступників керівників та проєктних менеджерів** муніципальних підприємств, інститутів розвитку та інших організацій, що беруть участь у муніципальних проєктах

Учасники після проходження Модуля отримають:

- Розуміння, як краще формувати та мотивувати команду для ефективної організації в стані невизначеності
- Знання, що брати до уваги та як якісно планувати проект й оцінювати його результати й вплив
- Інсайти, яким чином залучати зацікавлених осіб та громаду до процесів відбудови
- Підказки, де та як шукати фінансування для реалізації проектів
- Українські та європейські приклади управління комплексними проектами й ініціативами

Модуль 2: Кругова економіка та енергоефективність

Куратор:
Роман Пучко,
ReThink

04 – 25 травня 2023
ЧТ 15:00-16:30 EET



Вебінар 1

Кругове місто – автономне, децентралізоване, екологічно стійке

Погляд на житло/забудоване середовище як на систему. Акцент на розподілену мережу, децентралізовані або автономні системи енерго- та тепло- постачання, локалізацію інших ресурсів та постачання матеріалів, оптимізацію вихідних потоків (відходи, стічні води тощо).

Вебінар 2

Кругове управління відходами руйнувань та перевикористання матеріалів знесених будівель

Технології та досвід їх використання. Виклики та шляхи оптимізації.

Вебінар 3

Технології та дизайн для кругових міст і будівель

Погляд на ефективні та цікаві технічні кругові рішення – у розумних розподілених мережах, автономній енергетиці, хімічному/ фізичному відновленні ресурсів і локальних кругових матеріалах.

Вебінар 4

Впровадження кругового проєкту в Україні: виклики та досвід.

Кейс, що наразі реалізовується в Україні. Погляд з точки зору іноземного виконавця та української громади.

До участі ми запрошуємо:

- **Мерів міст/ голів ТГ/ очільників ОВА, перших заступників, заступників** з економічних питань, інвестицій, благоустрою, будівництва, енергетики та довкілля
- **Керівників департаментів/управлінь** з економіки, інвестицій, захисту довкілля, енергетики та житлово-комунального господарства, будівництва та архітектури, транспорту та благоустрою
- **Голів комунальних підприємств** у сфері ЖКГ, особливо ті, що працюють з матеріалами й ресурсами
- **Голів та членів постійних комісій** рад з вищезгаданих питань
- **Членів ініціативних груп**, що разом із представниками місцевого самоврядування працюють над темами зеленого розвитку й ресурсоефективності

Учасники після проходження Модуля отримають:

- **Знання** про принципи кругового міста та різних можливостей екологічно стійкої кругової відбудови, які можна реалізувати в Україні;
- **Розуміння** способів максимізації цінності при перевикористанні залишків будівель і відходів руйнувань та від майбутнього знесення;
- **Ефективні інструменти та практичні кругові технологічні рішення** і можливі застосування принципів кругової економіки при проектуванні будівель, кварталів, мереж;
- **Усвідомлення** - як включити принципи кругової економіки в стратегію розвитку міста або громади після війни;
- **Релевантний досвід** – кругові проекти, що були реалізовані або реалізуються наразі при відновленні українських громад.

Модуль 3: Розбудова житла

Куратор:
Олександр
Анісімов,
Ro3kvit

01 – 22 червня 2023
ЧТ 15:00-16:30 EET



Вебінар 1

Що таке житло і яка роль громади?

- Як громади розуміють житло і житлову політику? Сучасна світова практика і розуміння ролі житла
- Роль житла в економічному і соціальному розвитку громади, перетини з іншими політиками: просторовою, соціальною, економічною
- Форми власності і потреби людей – від прихистків до муніципального житла
- Як застосовувати принципи Нового Європейського Баухаузу в житловій сфері

Вебінар 2

Житлова сфера в Україні – шляхи розвитку та модернізації на рівні громад

- Історія: приватизація житла і формування сучасних форм управління. Ключові проблеми в управлінні та модернізації житла
- Дослідницький кейс перебудови мікрорайону в Каунасі (Литва)
- Просторова + соціальна + економічна реконструкція разом – комплексне підвищення якості життя

Вебінар 3

Житлове фінансування та муніципальні житлові компанії

- Фінансові основи: соціальне житло. Комплексний погляд на (реальні) витрати на житло
- Муніципальне житло: Детальна модель Відня
- Створення комунальної житлової компанії як невід'ємної частини стратегії просторового розвитку

Вебінар 4

Майстерка: (Pe) конструкція соціального житла у громаді

- Кейс в Україні: міжнародна організація міграції створює соціальне житло в громадах
- Як отримати доступ до початкових коштів: модель довгострокового фінансування від банків (EIB)
- Онлайн-практикум. Як може виглядати муніципальна компанія?

До участі ми запрошуємо:

- **Керівників департаментів/управлінь та їх заступників** з економіки, житлово-комунального господарства, будівництва та архітектури, соціальної сфери
- **Головних спеціалістів департаментів/управлінь** з економіки, житлово-комунального господарства, будівництва та архітектури, соціальної сфери
- **Голів комунальних підприємств** у соціальній сфері та сфері ЖКГ
- **Просторових планувальників та архітекторів**, що співпрацюють з органами місцевого самоврядування та представників інститутів розвитку та інших організацій, що беруть участь у муніципальних проектах

Учасники після проходження Модуля отримають:

- **Комплексне розуміння** того, для чого розбудовувати соціальне житло в громаді
- **Розуміння** яким чином розвиток житла впливає на загальну якість життя та соціальну сферу громади
- **Інструменти** вивчення потреб у житлі і впровадження житлової політики
- **Практичний досвід** роботи з прикладами муніципальних житлових компаній
- **Знання** практик, що вже працюють в Україні та партнерів, які допоможуть в розвитку проекту в громаді

Як стати учасником Модуля:

- Кожен учасник команди має зареєструватись на платформі **EU Academy** та подати заявку на проходження відповідного Модуля на сторінці **Програми** (Модуль 1, Модуль 2, Модуль 3)
- За необхідності організатори звернуться до вас за додатковою інформацією щодо вашої мотивації до участі
- На вашу електронну пошту надійде лист з підтвердженням вашої участі у Модулі в разі успішного проходження відбору
- Критеріями відбору є відповідність профілю учасників та баланс представлення громад за регіонами та розміром

Чекаємо на ваші заявки!



Модуль 1

[Посилання](#)

Приєм заявок
до 31 березня



Модуль 2

[Посилання](#)

Приєм заявок
до 28 квітня



Модуль 3

[Посилання](#)

Приєм заявок
до 26 травня